

國立雲林科技大學

工業工程與管理系

實務專題報告

中部某高爾夫球工廠改善案

學生/學號：陳奕憲/B10421040

張竣源/B10421043

林則儒/B10421044

鄒文軒/B10621156

指導教授：洪正芳 博士

中華民國 107 年 12 月

中部某高爾夫改善案

指導教授：洪正芳

學生：陳奕憲

張竣源

林則儒

鄒文軒

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本組專題為高爾夫球工廠全場之改善，經由與各部門幹部訪談後得知目前工廠最大問題為儲位不足、與現場作業員訪談後得知工廠並無具備完善的5S制度，但因工廠負責人考慮到5S全場導入有一定的困難度，決定以射出部門為示範區導入5S制度，且本組發現到射出部門的目視管理有些許問題，導致現場員工會有混料或混球的問題發生，並且在射出部門機台生產出的半成品球，會因受到可控因子的影響而起毛邊，在本組研究人員共識與當局的支持下，決定以下列四種方法用以改善工廠現況：

1. 5S制度推行:成立5S委員會並將5S制度擬定完整後導入部分廠區，使員工更加了解5S制度後，逐步將5S制度完整導入全廠。
2. 工廠佈置規劃:在限制條件下將部分廠區做調整，使重複動線大量減少並且集中污染源。
3. 因子實驗:運用統計學上的變異數分析方法，找出可控因子的最佳化組合。
4. 目視化管理:針對射出部門三個問題的現況，提出改善方案，並用PDCA循環使其更加完善。

關鍵詞:5S制度、工廠佈置規劃、目視化管理、因子實驗