

工廠實務改善—以 H 公司為例

學生：郭晉佑
王詠緹
陳姿璇
王家鴻

指導教授：陳敏生 老師

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

雲林縣大埤鄉豐田工業區的 H 公司主要營運項目為鋁質電解電容器及電解液之開發製作及買賣，本組將針對電容器生產製造過程作為研究對象。

在產業價值鏈上，電子零組件相關產業為被動元件產業，而電容器商屬於中上游廠商，下游廠商為各類電子產品供應商。隨著科技快速變化，產品推陳出新，台灣廠商為了生存，在國內外產品供應上皆面臨高度變化的訂單需求，生產也轉為少量多樣形態，因此如何在此訂單環境與生產型態下，創造更大的獲利，降低生產成本，才是台灣電子零組件相關產業正面臨的核心問題。

本組以在 H 公司實習期間所觀察的現況，進行深入地討論與分析，統整出以下四大問題：

1. 釘捲站產出量少
2. 包裝區效率不佳
3. 客戶需求改變幅度大
4. 生管部門效率不佳

本組期許能針對以上問題，提出相關改善方案，進行改善評估，提供公司相關部門參考、執行，願能因此提升其產品效益及生產力，鞏固公司在同業間的市場佔有率，以利營造長遠的未來。