

工廠實務改善-以南部某工廠為例

學生:簡玓哲
顏秀芸
陳品妤

指導教授:駱景堯 教授

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本組實務專題是針對台南某家油壓缸工廠進行實務改善，個案工廠主要從事油壓缸維修與製造，其產品多為客製化。在工業這個範疇中，油壓缸是一種常見的零組件，在各項機械中佔有十分重要的地位，是大多數控制機械連焊機構的重要零件部分。

由於該工廠為客製化生產，產品種類繁多，因此有許多的零件及半成品隨意放置地面，而物品擺放雜亂，不僅會影響動線，也會影響人員的工作效率。在庫存區的部分也無完善規劃，人員需要用到零件時，往往需要花費一些時間尋找零件、材料位於何處，導致時間上的浪費。

透過現場觀察及資料收集，並經過多次討論後，本小組與工廠負責人認為現場環境改善為首要解決之問題，因此使用 5S 進行現場改善來保持工作場所的乾淨整齊，進而確保作業空間安全，這樣能夠減少差錯、提高生產效率。其次則是建立標準作業流程，解決作業時間過長的問題，並針對存貨部分進行物料需求預測及訂定安全存量，找出最佳預測手法，使公司整體的效率提升。