

工廠實務改善-以哲泰公司為例

學生:9921108 葉奕緯

指導教授: 邱靜娥

9921122 楊智文

9921132 陳泓穎

9921135 張哲綱

國立雲林科技大學 工業管理系

摘要

本組實務專題，藉由在工業管理系所學技能，以個案公司-哲泰有限公司為研究對象。主要是針對配電箱來進行探討，在研究中發現個案公司的呆料庫存過多問題，針對該問題欲進行分析探討其主要原因後，建立一套呆料管理系統，讓這系統與個案公司的製圖組作結合，掌控呆料的庫存。讓製圖工程人員可以藉此系統資料，先行使用呆料，盡量保持零呆料的狀態。

此外，本研究運用工作研究中的人機圖、特性要因圖等手法執行問題的搜尋，並將收集而來的資料加以量化，讓管理者能夠更確定此問題的存在及重要性，並加以解決。