

工廠實務改善—以L緞帶工廠為例

學生：簡棋萱

指導教授：邱靜娥 老師

顏念筆

曾崇祐

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

在工廠中，倉儲成本往往是不容小覷的管理成本，倉儲管理更是經營者核心的管理要點之一。本研究小組所研究的對象-L緞帶工廠，在經過本組的實地考察和討論後，決定將目標鎖定在成品倉，藉由5S的推動和電子化管理的導入，使人員能夠快速查詢、掌握產品的剩餘數量與位置，並將KPI訂定為:提升帳料合一率，並制定管理上的標準化流程，以注重後續的維持與成效。

在5S的推動上，本研究小組使用「紅卡作戰」，淘汰了滯銷的產品和雜物，「倉位編號」明訂了每一個倉位的位子與大小，讓每筆緞帶都有明確的位置，更有助於後續電子化的推動，「顏色管理」把產品依照不同的工序用顏色做區分，與「倉位編號」同屬目視化管理的一部分，接著配合電子化管理建立標準化流程，注重後續的維持與推動。

在電子化的導入上，使用VBA，利用系統分析的DFD圖、資料描述來建構電子化的架構，功能主要分為:紅卡的電子化、出入庫系統、盤點系統等，且搭配登入系統，管理不同職位的使用權限。

經過三個禮拜電子化測試的結果：帳料和一率達 83%，沒有達到 100%的原因為：訂單的遺漏，由於倉管人員未習慣電子化的使用，造成此一疏失，相信未來若持續推動電子化的倉儲管理並注重其成效，能更進一步的改善帳料和一率。