

摘要

在全球化的競爭中，企業除了在產品價格需有競爭力外，也需要滿足客戶的各種需求，生產客製化商品已是現行的趨勢，各產業的生產模式也趨向少量多樣化。現今許多企業導入豐田式生產來改善生產線製造流程，以達到成本降低、交期快速、品質穩定。

本研究以金屬製造業為探討對象，應用豐田式單件流程生產模式於生產線，並使用 P-Q 分析選定改善範圍，再以標準作業票進行分析，讓生產線能達到投入人力低減、前置時間低減、在製品庫存低減等效果。

透過本研究的實證結果，瞭解生產線導入單件流程生產的步驟、分析手法，做為日後企業在推動生產線改善的參考。

關鍵字：豐田式生產、單件流程生產、P-Q 分析。