

鞋廠實務改善

學生：廖晨瑞
陳國豪
呂泯樺
洪靚容

指導教授：邱靜娥

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本專題以中國大陸某鞋廠為例，為某知名品牌代工廠，主要生產籃球鞋、網球鞋、足球鞋。經過現場觀察以及工廠提出問題後，發現在獎金制度的公式調整不佳，僅以主觀方式更改得分項目再進行試算調整，最終得到效果僅有些未達到期望目標。在廠區產線發現送外部件區暫放處、直發部件暫存區、針車備料架、發料車，皆有發現部件亂擺、堆積問題、標示不清等問題。在數據分析及資料查詢方面發現人員花時間在找資料並做比較耗時過程。在鞋子成品檢驗發現開膠問題最為嚴重。在針車一雙流方面發現動線流程不順暢，且有走回頭路的狀況發生。針對以上問題本組將進行協助改善：

1. 針對獎金制度：本組將帶入 percentile 統計學知識，協助公司將獎金劃分的更能夠達到公司目標。
2. 改善區域環境問題：本組將運用 5S 及目視化管理手法，確實的將區域整頓完整，也降低翻找部件時間。接著將此計畫推廣至各個生產線，建立一個完整的制度。
3. 數據分析及資料查詢的耗時問題：利用 Excel 之 VBA，設計簡易操作且分析、查詢快速之程式，協助其減少作業時間。
4. 鞋子開膠問題：為公司分析追蹤，找出問題點。
5. 針車一雙流問題：運用在校所學工作研究手法為公司降低成本，提高效率。

預期效益：(1) 在獎金制度方面可以更達到公司所期望之目標。(2) 在廠區環境可以有效降低人員翻找部件時間。(3) 在數據分析及查詢系統可以提升工作效率。(4) 在鞋子開膠改善可以降低開膠率。(5) 在針車一雙流可以減少時間及距離成本。

關鍵字：獎金制度、5S、VBA、鞋子開膠、針車一雙流。