

工廠實務改善專案

-以斗六某塑膠射出成型工廠為例

學生：B10621039 張昕婷

指導教授：呂明山 教授

B10621112 翟祖靖

B10621130 李宜樺

B10721157 林鈺娟

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本組專題研究與雲林某塑膠有限公司進行合作，在第一次參訪後，發現廠內有原料庫存過多、備品架雜物堆積沒有標示分區、庫存資訊無系統化三大問題，與工廠負責人及指導教授討論評估後，決定以三大問題為此專題改善項目。

透過收集資料及現況分析，找出問題的要因，再尋找解決方法，經討論評估過後，本學期決定利用定量訂購模式計算最佳的訂購點及訂購數量，解決原料庫存過多的問題，備品架的問題會先進行整理整頓再以秩階組群法將工具分類擺放並標示標籤與改善原先已有但未使用的工具車，縮短尋找工具及來回走動的時間。下學期預計撰寫一套庫存系統，協助工廠資訊即時化，使之能更有效的控管成品及原物料。

透過以上方法協助工廠進行實務改善，使得原料庫存維持在最佳的數量，備品架能夠一目瞭然，工具車的使用可以一次拿取多種工具，減少走動的次數，系統的建立進行更有效的庫存管理。

關鍵字：定量訂購模式、秩階組群法、5S 管理法、庫存管理系統