工廠庫存管理改善-以 X 公司為例

學生:陳韋諠 指導教授:黃志剛 教授

張維展

游承祐

詹士賢

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本組與中部某製造百葉窗、防盜窗之專業工廠 X 公司合作,主要加工作業為百葉窗及防盜窗生產,本組實際參訪後發現 X 公司因訂單來源多為鐵工廠、水電行、小型建商等,因此客戶眾多而單筆訂購量小,較無法形成批量生產的困擾。眾多客製化產品導致原物料類別繁多,且工廠內部並無一套完整的訂單庫存系統及原物料用量無統一的規範,導致庫存誤差極其嚴重,因此本組先以 X 公司之訂單及庫存作為首要之改善項目。

本組與指導教授、X公司主管討論後,再查閱相關文獻尋求解決方法,決定設計一網頁提供公司管理客戶資料及客戶訂單,使訂單有電腦化控管紀錄及原物料有一標準訂購模式。本學期將以X公司108年1月1日至12月31日之現場工作單、原物料訂購單以及出貨明細試算每日平均庫存量、最低庫存量等指標,找出最適合之訂購模式。且因X公司客戶資料及訂單資訊是以紙本記錄,導致凌亂且容易遺失。因此運用此系統後即可了解客戶資料與訂單資訊,以降低原物料庫存量。

本組將找尋出適合該工廠的訂購模式,輔助 X 公司解決盤點誤差,再以建立完整的原物料控管程式,以解決原物料堆積及訂單控管之問題。