工廠實務改善-以中部某工廠為例

學生:胡效綱　　指導教授:駱景堯
劉　碩
莊家豪
蔡承泰

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本組實務專題是針對彰化某鋁製品零件工廠進行實務改善，個案工廠主要從事鋁製品零件加工與製造，該廠區目前為半自動化和客製化生產，因此如何增加生產效率和產品良率為此工廠最主要的目的。

由於該工廠採客製化生產，產品種類繁多，因此有許多零件和半成品凌亂地放在倉儲區貨架上，且未確實分類，導致人員在出貨時需耗費時間尋找材料及零件。雖然出貨區有完善分區規劃，但產線人員過於忙碌，未確實分類將產品放在正確的區域，影響出貨人員的工作效率。

透過現場觀察及資料收集，並經過多次討論後，本小組與工廠負責人認為工廠環境改善為首要解決的問題，因此上學期將使用 5S 進行現場改善來保持工作場所的乾淨整齊，進而確保作業空間安全，這樣能夠減少差錯、提高生產效率；本組下學期引用勞工局私事與疲勞寬放率表，透過更改人力分配及人員動線，減少工作人員從事非操作時間的比率，進而降低人員加班時間。

經由 5S 改善之後，下學期我們將運用 5S 改善後的結果進行人力分配及 VBA 的設置，使公司整體的效率提升，除此之外，本組建立簡易物料系統，讓員工能快速找到原料、清楚記錄領料存料以及計算經濟訂購量和再訂購點。