

中部某機車車殼工廠實務改善

學生：陳新雅
曾佳瑜
陳筠
鄭廷渝

指導教授：陳敏生

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

此次的觀察對象為台中某機車車殼工廠，該工廠製程為塑膠射出，部分產品需要經過二次加工才能出貨。該工廠從原物料到模具也擁有獨立工廠，完成一條龍整合，目前供貨給許多知名機車廠牌，除了國內訂單外，也經常外銷至日本。

而本組透過現場觀察與人員訪談，觀察到幾項改善要點，第一，產品經常發生標籤與內容物不符的問題，需從貼標到檢查的過程中，檢出經常發生之問題，並從中進行改善；第二，人員閒置時間過長，需要重新審視工作效率及內容；第三，機台效率不佳，主因是產品冷卻時間過長，沒有其他工具輔助，只能靜置等待；第四，倉儲無系統紀錄，需要先從基本的儲位進行劃分，再進一步開發可用的管理系統，方便資訊流通。

最終，本組將問題整合，並且開發工廠管理系統，除了使資料更方便管理及利用，也促使工廠朝電子化邁進。