

工廠實務改善－以雲林某橡膠工廠為例

學生：石憲豪
江佳諭
吳佩璇
黃嘉園

指導教授：陳敏生教授

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本專題以雲林縣虎尾鎮某橡膠工廠為研究對象，該公司主要生產汽機車橡膠零件、工業用橡膠零件、醫療器材用橡膠、傳統軸防塵套等。本組藉由現場實際觀察，並與公司討論之後，歸納出 4 項需要改善的問題：

- 1.工廠環境改善：透過實地訪查，本組發現工廠的模具和原料有分類的必要性，以及作業環境需要適時清掃，避免對作業流程造成影響而導致生產失誤或延遲等狀況，我們將透過 5S 管理，對工廠的環境、機具提出有效的改善方案，並規範細節，讓員工養成良好的習慣。
- 2.生產效率不佳：該工廠生產的橡膠產品多元，因此有許多不同的加工機具，像是模具、機台等，本組將使用人機圖觀察操作員和機器的相互關係，提出新方法，進行工作改善，來提高機器的使用率。
- 3.訂單延遲出貨：與老闆討論的過程中，本組發現該工廠有延遲出貨的問題，我們將針對六項包含鐵件之主產品，導入安全庫存量與再訂購點，並進行需求預測。且建立庫存系統、訂單系統、排程系統來加以改善訂單延遲出貨的狀況。
- 4.無法快速取得資料：透過與工廠主管討論過程中，本組發現該工廠的訂單資料皆為紙本式的，這讓工廠發生資料遺失與需耗費許多時間查找資料等問題，本組將以作業資訊化的方式來改加以改善。

關鍵字：5S 手法、人機圖、預測、系統建立