

新建物流中心之儲位規劃及存量管制

學生／學號：B10821109 廖軒偉
B10821010 李皓鈞
B10821015 邱郁棋
B10821045 曾譯敏

指導教授：黃志剛 教授

國立雲林科技大學工業工程與管理系

中文摘要

近年來台灣有許多中小公司逐漸興起，一家公司之策略擬定必須考量外在環境、優劣勢、核心競爭力，擬定出事業單位策略，依照競爭優序贏取訂單，而常見之競爭優序有彈性大、品質高、成本低、交期準等，好的競爭優序使企業擁有好的競爭力。無論是製造業、服務業、物流業，在生產之轉換過程中皆有相對應之儲存設施，而庫存及儲存設施周轉率情形往往是企業營運之重要議題，過多之庫存會造成企業之儲存成本增加，庫存不足會造成交期過長，因此倉儲作業中有好的運作模式與管理方法是值得探討的議題。

本組以「新建物流中心之儲位規劃及存量管制」作為專題研究之對象，以倉儲管理為主要分析核心進行研究，為了統一計算及統整問題，均在固定之假設下，利用過去兩年出貨資料預估各料項之總儲位需求以及今年進出貨與庫存資料建立標準訂貨規則，減少庫存及儲存成本，研究範圍包括：

1. 料項之總儲位需求預估
2. 儲位位置之搬運時間計算
3. 建立料項指派方案
4. 方案評估及優缺點比較
5. 分析料項進出貨及庫存現況
6. 預測各料項訂單出貨需求
7. 建立訂貨規則與模型
8. 模擬試算及效益分析

本組專題研究之儲位規劃方案，因受限於個案公司僅能提供過去兩年出貨資料，方案結果可能與個案公司之物流中心實際作業略有落差，但各計算方式與假設相同，使得方案環境相同之條件下進行比較與討論，其結果仍具參考價值。存量管制方面，本組利用 2022 年 1 月至 9 月之進出貨及庫存資料，分析及探討如何解決庫存過高之現況，透過短期預測方法預測訂單需求、計算安全庫存量、衡量預測誤差及建立訂貨規則與模型，以改善個案公司之庫存現況。