

工廠實務改善—以 N 公司為例

學生／學號：B10821120 劉品妤
B10821137 陳怡婷
B10821150 林羿辰
B10921157 侯郡凌

指導教授：駱景堯 教授

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

台灣目前的產業多以代工為主，對象包括多家國際知名品牌，故代工產業最主要的獲利來源即為「產量」。由於訂單契約的關係，如何將生產部門的生產週期時間減少，進而達到提高產量，這也是本組此次實務專題的主要目標。

透過在 N 公司現場觀察與資料的蒐集，本組與專題指導教授皆一致認為應該從現場作業進行改善。由於 N 公司自動化程度較高，多數作業員只需上下料或監看機台。本組在現場發現有些作業員和機台的人機協同能力較差，機台和作業員都有許多等待的時間以及影響作業員停止生產作業的因素。因此，本組使用特性要因圖來分析問題，找出改善方向，再利用工作研究、生產管理等課程所學習的知識，來擬定對策改善現場問題。

關鍵字：現場改善、生產線平衡