

工廠實務改善與銷售預測

-以 S 公司為例

學生：徐宇諒
洪昱呈
楊承翰
周宇謙

指導教授：林怡君

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本組專題內容主要為工廠改善，是以彰化某菇類工廠為專案改善的對象。該工廠的作業包含菇類栽種、生產、製造、包裝、出貨、銷售，工廠提供生產規格不同的菇類以因應各下游廠商的需求。廠區內實地觀察、訪談以收集相關資訊，彙整工廠現況問題包含：(1)苔籃隨意置放包裝室內，影響作業動線暨加工作業的流暢度；(2)工作站設置在門口，影響包裝室人員貨品出入；(3)閒置未用的機台放置於包裝室內，佔用工作可用空間、縮減員工的工作區域；(4)資材室內的物料沒有固定的儲位；(5)資材標示不清。本組，依序針對上述五大問題，運用工管系列方法逐一提出改善措施，實際改善過程與成果如內文所示。本組另以公司所提供過去三年菇類銷售資料進行銷售預測並根據預測結果進行討論，詳細如內文。總結，本組致力於以制度化及系統化的方式，幫助個案工廠能夠更有效地進行生產、規劃及管理，提升加工作業的流暢度與提高產能。

關鍵字：活動關係圖、LAYOUT、目視化管理、銷售預測