

濾材備領料與線邊倉半成品管理之改善

學生：賴廷嘉/B10921116

指導教授：鄭博文 教授

宋仕堉/B10921016

楊傑安/B10921142

國立雲林科技大學工業工程與管理系

摘要

本組研究的對象是斗六工業區某家濾材工廠進行實務改善，以下用個案公司簡稱。個案公司主要從事濾心、濾袋及過濾器等淨化產品的研發和生產，其產品以少量多樣為主。其產品在工業領域廣泛運用，包括化學處理、半導體產業及水處理...等多樣領域。

由於該工廠倉管人員不足且產品種類多樣化以及有濾材備領料手法問題，發生材料領料過量的情形。由於半成品規格眾多，且倉庫裡面沒有任何標示及分類，同時也沒有品項的分類，導致人員在尋找時增加了困難度，後續也在清理上產生了問題，導致了半成品堆積。

透過現場觀察及資料蒐集，以及小組與廠商多次討論及評估後，本組與場內負責人討論將由三個面向去做改善，分別為「濾材備領料手法」、

「線邊倉半成品倉管理」、「半成品倉品項儲位規劃」。針對現階段之狀況去做改善。

關鍵詞：目視化管理、濾材備領料手法、ABC 分類、儲位規劃策略